



**Corpocaldas**

**Integridad. Transparencia y Lucha  
Contra la Corrupción**

**Capacitación Dilemas Éticos**

**Conferencista: José Jesús Díaz Corrales**

**Manizales, 2023**



# DILEMAS ÉTICOS

Algunos ejemplos de dilemas éticos incluyen seguir la verdad versus ser leal a un amigo, seguir las leyes o reglas versus tener compasión por la difícil situación de un individuo y preocupaciones sobre una persona individual versus el impacto más grande en una comunidad.

Un dilema ético es una situación en la que los preceptos morales o las obligaciones de similar obligatoriedad ética se encuentran en conflicto, de forma que cualquier solución posible al dilema es moralmente reprochable.

**“Dos bienes jurídicamente tutelados entran en conflicto”**

Test



# DILEMAS ÉTICOS

Estados internos que dirigen el organismo hacia metas o fines determinados; son los impulsos que mueven a la persona a realizar determinadas acciones y persistir en ellas para su culminación

Actitud y  
Burocracia

Vos sos un Héroe  
Vos sos mi  
Heroína



¡Sí se puede!

LO HARE

PUEDO HACERLO

TRATARÉ DE HACERLO

¿CÓMO HACERLO?

Podemos encontrar mas de  
un forma

QUIERO HACERLO

Ya tengo el 40% de la  
solución

NO PUEDO HACERLO

Así... Pero, puedo hacerlo de  
otra manera????

NO LO HARE

(Frente al estado de negación total quedan muy pocas alternativas)

¿EN QUÉ ESCALÓN ESTÁS COLOCADO HOY?

Las posibles causas de un estado de Negación

OJO: NO SE NEGOCIAN  
LOS PRINCIPIOS

# DILEMAS ÉTICOS

## MARIANITA CHIVIRICO



**Una Experiencia de Dios en mi camino**

# DILEMAS ÉTICOS



Marianita  
Chivirico



# DILEMAS ÉTICOS



# DILEMAS ÉTICOS

MARIANA CHIVIRICO CHAMAPURO

*"Una experiencia de Dios en mi  
Camino"*



# DILEMA 1

Suponga que usted está de vacaciones con su papá hombre de 85 años, su mamá de 83 y su sobrina de 9 años. Usted decide darse con su familia un paseo en globo por la ciudad de Dubai; usted tiene nociones buenas para pilotear globo, pero en el aire a 46 metros de altura el globo empieza a perder potencia sin saberse la causa. Usted decide llamar, contacta por WhatsApp a un amigo en tierra y le cuenta la falla que esta presentando y este le responde que el globo esta sobrecargado en 40 kilos, es decir un exceso de peso en el aparato e indefectiblemente se va a caer...a no ser que pueda liberar peso y por tanto uno de los viajeros deberá abandonar el globo sopena de perecer los 4. usted no puede abandonar el globo porque nadie mas lo sabe pilotear. Usted lee en mensaje de su amigo, no le cuenta a sus compañeros de viaje, pero toma una de las siguientes decisiones:

- a.-Lanza al vacío a su señor padre**
- b.-Lanza al vacío a su señora madre**
- c.-Lanza a su sobrina de 9 años**
- d.-Deja todo en las manos de Dios y besa el crucifijo que lleva en su pecho.**



# DILEMA 2



Suponga que Usted es Gerente de una Unidad Hospitalaria Publica con sede en Quibdó Chocó y le llega una madre indígena con su bebita de 23 meses que tiene un peso equivalente a tener 13 meses, por alta desnutrición, está “premortem” camino hacia la muerte, la junta médica de su unidad hospitalaria decide hacerle un tratamiento paliativo para ayudarle a su bien morir, usted debe avalar con su firma la decisión de su junta médica. Al frente de su hospital hay una clínica privada conocida por sus altos costos y enterados casualmente del tema le manifiestan que tienen la forma de estabilizar a la bebé y luego remitida a una IPS de alta complejidad podrá tener una segunda oportunidad de vida. Su unidad hospitalaria no tiene contrato con la clínica privada, son ya las 4 de la tarde y el personal administrativo ya no está. Ante esto usted debe tomar una de estas decisiones:

**A.- Usted le informa a su colega director que acoge el criterio de su junta médica y se quita el problema de encima...chao bebé**

**B.-Usted acuerda con el gerente de la clínica particular que él atenderá la niña, harán un contrato dentro de la semana siguiente y meten “a posteriori” en ese contrato, la atención de la niña, haciendo aparecer que el evento se dio dos semanas después de su real fecha.**

**C.-Usted le propone al gerente de la clínica que usted desaparece la niña de los sistemas de la clínica(la desafilia), que así, él, la puede atender en su clínica y cobra el evento a la Territorial de salud Chocó como si fuera una paciente sin afiliación a EPS pues según la ley la obligación es de esa Territorial.**

# DILEMA 3



La bebé de la historia aprovechó la oportunidad que le dio la vida y salió momentáneamente del trance, pero su colega gerente privado le informa que si en las próximas seis horas la bebé no es llevada a un hospital de cuarto nivel, perecerá. Usted, como jefe de la unidad pública hospitalaria llama a su proveedor de ambulancia aérea un tal capitán Jaime Sarpa quien le responde que es imposible conseguir ambulancia aérea con tan poco tiempo, que necesita 24 horas, pero le da la opción de usar el Jet Hospital que ese sí está disponible y que el recorrido Bogotá-Quibdó-Medellín- Bogotá tiene un costo de 95.000.000 de pesos, aquí se crea otro problema y es que según su manual de contratación usted solo puede pagar ambulancia aérea hasta un máximo de 13 millones de pesos por recorrido. La bebé entra en un proceso de deterioro. Ante este panorama Usted...

**a.-Le propone al capitán Sarpa que le haga el servicio en el Jet Hospital, pero que le divida el pago en 8 recorridos simulados de ambulancia aérea así: 7 recorridos por valor de 13.000.000 cada uno, para un total de 91.000.000 y una octava carrera solo por 4.000.000 para un total de 95.000.000**

**b.-Usted decide despachar la niña en ambulancia terrestre que son 20 horas hacia Medellín, teniendo fe que le aguante, pero no lo podrán acusar de negligencia.**

**c.- usted decide que la niña se quede en Quibdó esperando un milagro para que pueda salir adelante.**

# DILEMA 4

---



Usted va con un amigo por el África en un safari al cual lo invitó él. Su amigo se alejó a un lado del camino para hacer una necesidad fisiológica con tan mala suerte que lo mordió una víbora justo ahí...en la parte final del recto, su compañero empieza a ponerse muy mal y usted no sabe que hacer excepto llamar a un lejano hospital serpentológico que hay a 50 kms del sitio y pregunta qué puede hacer por su amigo, pues este morirá antes de poder ser transportado. Del hospital le informan que usted debe drenar la herida y detener así la circulación del veneno para lo cual debe hacer una incisión en cruz en el sitio de la picadura y chupar y botar, chupar y botar, chupar y botar hasta que la sangre salga otra vez rojita, mientras haya veneno será púrpura.

Cuando usted llega donde su amigo, éste, lleno de angustia y con parte de los músculos ya paralizados, desde su estado febril, le pregunta a usted qué le dijeron en el hospital...Usted responde:

**a.-Visiblemente acongojado le dice: “hermano que no hay nada que hacer y que usted se va a morir (snif sniff sniff)**

**b.- usted le dice que le tendrá que hacer un procedimiento muy incómodo pero que es la única forma de salvarlo y procede al chupe y bote, chupe y bote, chupe y bote.**

**c.- Usted le dice que en el hospital le dijeron que toca trasladarlo y que ya pidió una ambulancia aérea, usted sabe que no llegará con vida, pero él tendrá una esperanza.**



# DILEMA 5

Suponga que usted es el jefe de gestión humana de una entidad pública, una mañana el director general lo llama y le entrega una hoja de vida para el nombramiento del Subdirector de “Aguas y Caudales” usted mira el perfil y observa que a esa hoja de vida sumándole los meses de experiencia relacionada que se exigen 60 meses, solo alcanza a tener 56 meses. Ante esta situación usted se dirige al director y le comenta el caso, el director le pide que por favor trate de ayudarlo que tiene una buena razón para nombrarlo. Ante esta petición le dice:

- a.- Que esa persona no cumple requisitos para el cargo y que no se puede nombrar.**
- b.- Que mientras usted sea el jefe de Gestión Humana esa persona no será nombrada.**
- c.- Usted vuelve a realizar la suma de experiencias con un poco de más laxitud**
- d.- Usted le dice que usted no se siente capaz de asumir ese riesgo, pero que con mucho gusto le prepara la documentación para su firma sin su chulito de revisado.**
- e.-Usted le plantea que si insiste en nombrarla usted cumplirá con su deber de poner en conocimiento de los entes de control la situación.**

# DILEMAS ÉTICOS

| DILEMAS  | RESPUESTAS | OBSERVACIONES |
|----------|------------|---------------|
| DILEMA 1 | A B C D    |               |
| DILEMA 2 | A B C      |               |
| DILEMA 3 | A B C      |               |
| DILEMA 4 | A B C      |               |
| DILEMA 5 | A B C D E  |               |

# ¡Gracias !

