



PROCESO PARTICIPATIVO INTERNO

Manizales, Abril de 2024



Proceso Participativo Interno

Los ejercicios internos son de fundamental importancia para el proceso de construcción del Plan de Acción Cuatrienal - PAC, toda vez que en ellos se recoge el acervo de la experiencia y conocimiento de los colaboradores de la entidad y son los llamados, a través de sus competencias técnicas, a focalizar y contribuir en el análisis de información diagnóstica y derivada de ejercicios de consulta territorial, y con ellos, la estructuración del componente programático del PAC.

Este proceso interno se consideró en dos fases de trabajo: 1) Un análisis reflexivo interno colegiado a cada dependencia sobre los programas y proyectos a dar continuidad, además de la identificación de temas y retos asociados a ellos; 2) Un ejercicio participativo de análisis de información y construcción del componente programático del PAC con la vinculación de personas adscritas a diferentes dependencias lo cual permitió consolidar una visión integral de las apuestas estratégicas y misionales de la Corporación.

Fase 1. Análisis PAC vigencia anterior e identificación de temas y retos asociados

Objetivo general

Definir la continuidad de los programas, proyectos y metas que deben ser considerados para continuar o no en el plan de acción para el periodo 2024-2027 y el perfilamiento de nuevas apuestas institucionales

Objetivos Específicos

- Priorizar los asuntos que deben tener continuidad en el plan de acción 2024-2027
- Proponer programas, proyectos, acciones y metas que desde la subdirección deben hacer parte del plan de acción 2024-2027 teniendo en cuenta los lineamientos dados desde la Dirección de la Corporación.

Diseño metodológico



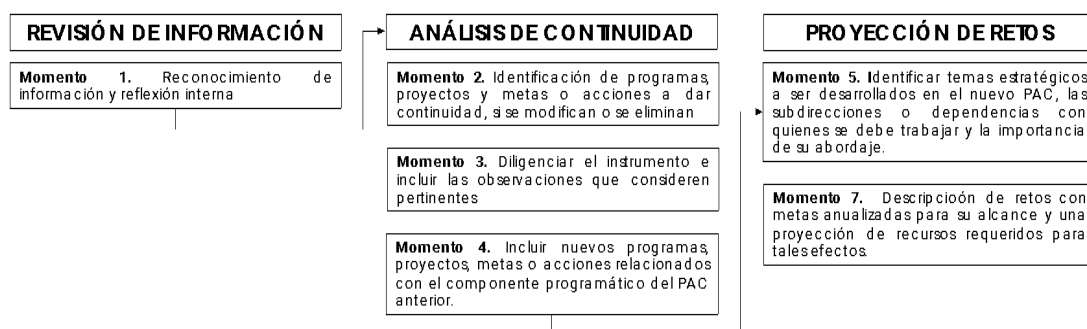
a) Fundamentos técnicos para la movilización del ejercicio por subdirecciones

Considerando que las instituciones han acopiado una importante experiencia a partir de sus acciones y del cumplimiento de sus apuestas misionales, fue importante provocar una reflexión interna de la Corporación, acogiendo las directrices de la Guía para la Formulación y el Seguimiento del Plan de Acción de las Corporaciones Autónomas Regionales y de Desarrollo Sostenible (2023, pág 16), la cual hace una invitación clara a revisar el contexto del plan de acción de la vigencia anterior reconociendo los logros, los problemas persistentes, las recomendaciones para conservar situaciones ambientales favorables y la continuidad de los programas y proyectos que presentan avances y por su importancia estratégica o misional deben ser tenidos en cuenta en el nuevo plan. Es así y teniendo en cuenta que el instrumento de planificación se construye sobre lo construido, es decir reconociendo el ejercicio de la autoridad ambiental como actor territorial para el departamento, que se desarrolla el mencionado análisis.

b) Momentos del ejercicio interno

Para el desarrollo del ejercicio se tiene en cuenta la matriz del plan de acción 2020 – 2023, el cual integra sus programas, subprogramas y proyectos a los cuales se alinean las metas e indicadores del mismo. Se basó en un proceso de inicial de revisión de información, en segundo análisis de continuidad y nuevas proyecciones.

Figura 1. Momentos del ejercicio interno. Fase 1



c) Desarrollo de herramientas e instrumentos de apoyo

Considerando los momentos arriba expuestos se diseñó la herramienta de análisis del PAC anterior, para recoger información con las diferentes dependencias de la Corporación, la cual incluía los pasos para su diligenciamiento.

PROGRAMA	PROYECTO	ACCIONES	Se conserva	Se conserva con modificaciones	No se conserva	Observaciones (Describir o ampliar información relacionada con las modificaciones que se deben tener en cuenta para el nuevo PAC)
SUBPROGRAMA II SECTORES AMBIENTALMENTE SOSTENIBLES	Proyecto 3: Estrategias para corresponsabilidad ambiental sectorial	Acompañamiento y apoyo a los municipios en la actualización e implementación de los PGIRS				
		Incremento en el aprovechamiento de residuos sólidos en el departamento				
		Sectores economicos implementan estrategias generadas para el aprovechamiento, tratamiento o manejo y disposición final de residuos				
		Sectores economicos implementan estrategias generadas para el aprovechamiento, tratamiento o manejo y disposición final de residuos				
		Escribir nueva acción si se considera al proyecto existente				
	NUEVO PROYECTO AL PROGRAMA EXISTENTE	Escribir nueva acción al nuevo proyecto del programa existente				
Escribir nueva acción al nuevo proyecto del programa existente						
NUEVO PROGRAMA	NUEVO PROYECTO AL NUEVO PROGRAMA	Escribir nueva acción al nuevo proyecto				
		Escribir nueva acción al nuevo proyecto				

[illegible]

GRANDES RETOS (Cuantificar metas para cuatro años distribuidas por anualidad)							
Metas Año 1	Inversión metas año 1	Año 2	Inversión metas año 2	Año 3	Inversión metas año 3	Año 4	Inversión metas año 4

Se construyen matrices para las siguientes dependencias con el fin de acopiar su diligenciamiento y consolidar el insumo para el taller interno de construcción del componente programático e integrando los programas y proyectos que tienen a cargo.

1. Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas
2. Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental
3. Subdirección de Infraestructura Ambiental
4. Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio
5. Subdirección Administrativa y Financiera
6. Secretaría General
7. Unidad de Comunicaciones

d) Pasos para el desarrollo del ejercicio interno

Los pasos que se describen a continuación se desarrollaron teniendo en cuenta la experticia y conocimiento de los funcionarios de las distintas subdirecciones, los elementos del PGAR, los problemas, conflictos o necesidades ambientales del territorio y los lineamientos de la nueva dirección como apuestas del presente cuatrienio.

Tabla 3. Pasos para el despliegue metodológico

Paso	Instrucciones	Imagen de referencia			
1 Revisión de información	Teniendo en cuenta el proceso de formulación del PAC 2024 - 2027 les solicitamos hacer una revisión y diligenciamiento de la presente matriz con el fin de recoger de ustedes un	METAS / ACCIONES	Se conserva	Se conserva con modificaciones	NO SE CONSERVA
		Acciones de conservación y manejo en la estructura ecológica y otras áreas complementarias del departamento			
		Asesorías y seguimiento a las acciones para la conservación de la biodiversidad y servicios ecosistémicos			
		Acciones de conservación y manejo en especies de fauna y flora			

	<p>análisis rápido de continuidad de los programas, proyectos y metas del anterior Plan de Acción, que deben ser considerados para continuar o no en este instrumento institucional y que contribuyan con el cumplimiento de metas del PGAR. Hallaran 3 columnas en la que se identifican la continuidad o no de cada elemento (Se conserva, Se conserva con modificaciones, NO se conserva), en la cual podrán incorporar una X para señalar lo propio. En la casilla de observaciones, podrán sugerir los cambios que consideren pertinentes en cuanto a programas, proyectos, acciones o metas.</p> <p>Debe tenerse en cuenta que, si un programa o proyecto se sugiere eliminar, los demás asuntos asociados a él, se eliminan igualmente. Si al contrario el programa o proyecto se elimina, pero hay algunas acciones o metas que puedan nutrir otro programa o proyecto, por favor indicarlo en observaciones.</p>							
2 Análisis de continuidad	<p>Igualmente, al final de cada proyecto, se incorpora una nueva fila en caso de que consideren sugerir la incorporación de una nueva acción o meta y deba ser tomada en cuenta para el proceso de formulación.</p> <p>También es posible que se indiquen nuevos subprogramas o proyectos, por</p>	<table> <tr> <td>NUEVO SUBPROGRAMA</td><td>NUEVO PROYECTO AL NUEVO PROGRAMA</td><td>Escribir nueva acción al nuevo proyecto</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>Escribir nueva acción al nuevo proyecto</td></tr> </table>	NUEVO SUBPROGRAMA	NUEVO PROYECTO AL NUEVO PROGRAMA	Escribir nueva acción al nuevo proyecto			Escribir nueva acción al nuevo proyecto
NUEVO SUBPROGRAMA	NUEVO PROYECTO AL NUEVO PROGRAMA	Escribir nueva acción al nuevo proyecto						
		Escribir nueva acción al nuevo proyecto						

	<p>ustedes sugeridos para ser tenidos en cuenta para el PAC en formulación. Podrá escribirse en las casillas abajo dispuestas y agregar las que consideren necesarias para completar la información. En observaciones es importante incluir una justificación del nuevo subprograma, proyecto o meta y nuevos asuntos.</p>																																																																																																												
<p>3</p> <p>Proyección de retos</p>	<p>Identificación de temas y retos para el nuevo PAC en el cual se proyecten las articulaciones internas, las estrategias para desarrollarlo, las metas a ser alcanzadas y los recursos requeridos.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>tema</th> <th>casillas correspondientes a dependencias con interacción</th> <th>dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.</th> <th>tema al que se relaciona con la parte de este problema, conflicto o necesidad</th> <th>casillas correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="8">dependencias</th> </tr> <tr> <th colspan="8">dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.</th> </tr> <tr> <th>tema</th> <th>dependencia 1</th> <th>dependencia 2</th> <th>dependencia 3</th> <th>dependencia 4</th> <th>dependencia 5</th> <th>dependencia 6</th> <th>dependencia 7</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	tema	casillas correspondientes a dependencias con interacción	dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.	tema al que se relaciona con la parte de este problema, conflicto o necesidad	casillas correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.																															dependencias								dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.								tema	dependencia 1	dependencia 2	dependencia 3	dependencia 4	dependencia 5	dependencia 6	dependencia 7																																																
tema	casillas correspondientes a dependencias con interacción	dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.	tema al que se relaciona con la parte de este problema, conflicto o necesidad	casillas correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.																																																																																																									
dependencias																																																																																																													
dependencias correspondientes a temas, proyectos, metas, acciones, estrategias, etc.																																																																																																													
tema	dependencia 1	dependencia 2	dependencia 3	dependencia 4	dependencia 5	dependencia 6	dependencia 7																																																																																																						

Resultados Obtenidos

El diligenciamiento del instrumento fue realizado por las dependencias y consolidado para servir de insumo para la construcción del PAC¹. Por su parte, los temas y retos que reflejan relevancia fueron destacados por las dependencias de la siguiente manera:

Tabla 4. Temas destacados por dependencias para el PAC

Dependencia	Temas Destacados
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	<p>Fauna y flora (atención, valoración, decomisos, bodegas, CAVF)</p> <p>Atención de pasivos, permisos, licencias (incluye recurso hídrico)</p> <p>Atención de pasivos en aprovechamiento forestal</p> <p>Gestión Ambiental Sectorial (estrategia, presupuesto)</p> <p>Restauración</p>

¹ Ver carpeta de Participación. Ejercicios internos. Fase 1

	<p>Soluciones basadas en la naturaleza</p> <p>Cambio climático</p> <p>Gestión de Riesgos Ambientales</p> <p>Planificación y ordenamiento (POMCAs, POT, Estructura ecológica, áreas protegidas y ecosistemas, PORH)</p> <p>Gobernanza, participación, Acuerdo Escazú, auditorías visibles, etnias, inclusión.</p> <p>Plan conjunto de Parque Nacional Natural Los Nevados y área de Paramo (Sentencia STL 10716)</p> <p>Plan de Mejoras para áreas protegidas (Contraloría)</p> <p>Plan de mejoras para humedales (Procuraduría)</p>
Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental	<p>Atención de pasivos, permisos, licencias (incluye recurso hídrico)</p> <p>Gestión Ambiental Sectorial (estrategia, presupuesto)</p> <p>Cambio climático</p> <p>Gestión de Riesgos Ambientales</p> <p>Planificación y ordenamiento (POMCAS, POT, ESTRUCTURA ECOLÓGICA, ÁREAS PROTEGIDAS Y ECOSISTEMAS, PORH)</p> <p>Gobernanza, participación, Acuerdo Escazú, auditorías visibles, étnias, inclusión</p>
Secretaría General	<p>Atención de pasivos, permisos, licencias (incluye recurso hídrico)</p> <p>Atención de pasivos de sancionatorios</p>
Subdirección Administrativa y Financiera	<p>Propuesta de descentralización (cómo mejoramos y cómo somos más eficientes)</p> <p>Fortalecimiento institucional (capacidades de funcionarios, capacitación y formación en temas que respondan a las necesidades de la Corporación, infraestructura física)</p> <p>Tecnología de la información y las comunicaciones</p>
Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	<p>Gestión Ambiental Sectorial (estrategia, presupuesto)</p> <p>Monitoreo ambiental (incluir analítica de datos)</p> <p>Cambio climático</p> <p>Planificación y ordenamiento (POMCAs, POT, Estructura ecológica, áreas protegidas y ecosistemas, PORH)</p> <p>Fortalecimiento del grupo de investigación</p> <p>Paisaje Cultural Cafetero</p>

	<p>Gobernanza, participación, Acuerdo Escazú, auditorías visibles, etnias, inclusión</p> <p>Plataformas colaborativas conformadas para la articulación de las inversiones y acciones públicas y privadas alrededor de las cuencas hidrográficas</p> <p>Ruta de respuesta ambiental construida, implementada, con seguimiento y evaluación</p> <p>Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica para la gestión ambiental</p> <p>Fortalecimiento financiero y económico para la gestión ambiental</p> <p>Gestión del conocimiento en biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</p>
Subdirección de Infraestructura Ambiental	<p>Gestión Ambiental Sectorial (estrategia, presupuesto)</p> <p>Soluciones basadas en la naturaleza</p> <p>Cambio climático</p> <p>Gestión de Riesgos Ambientales (Reducción de Riesgos)</p> <p>Planificación y ordenamiento (POMCAs, POT, Estructura ecológica, áreas protegidas y ecosistemas, PORH)</p> <p>Gestión de Riesgos Ambientales (Conocimiento del Riesgo)</p>

Con base en lo anterior, se establece un relacionamiento de temas de interés coincidentes entre las diversas dependencias

Tabla 5. *Temas destacados coincidentes entre dependencias*

DEPENDENCIA	TEMA DESTACADO
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	Gestión ambiental sectorial (estrategia, presupuesto)
Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental	Cambio climático
Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	Planificación y ordenamiento (POMCAs, POT, Estructura ecológica, áreas protegidas y ecosistemas, PORH)
Subdirección de Infraestructura Ambiental	
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	Gobernanza, participación, Acuerdo Escazú, auditorías visibles, etnias, inclusión
Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental	
Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	

Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental Secretaría General	Atención de pasivos, permisos, licencias (incluye recurso hídrico)
Subdirección Administrativa y Financiera Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	Tecnologías de la información y las comunicaciones y fortalecimiento de la infraestructura tecnológica para la gestión ambiental
Subdirección de Infraestructura Ambiental Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	Gestión de riesgos ambientales (Reducción de riesgos)
Subdirección de Infraestructura Ambiental Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	Gestión de riesgos ambientales (Conocimiento del riesgo)
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas Subdirección de Infraestructura Ambiental	Soluciones basadas en la naturaleza

Empero de lo anterior, y por las diferencias en las responsabilidades y funciones que asume cada dependencia, se plantean asuntos específicos por cada una, reflejadas en la siguiente tabla

Tabla 6. Temas destacados por una dependencia

DEPENDENCIA	TEMA DESTACADO
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	Fauna y flora (atención, valoración, decomisos, bodegas, CAVF)
	Atención de pasivos en aprovechamiento forestal
	Restauración
	Plan conjunto de Parque Nacional Natural Los Nevados y área de páramo (Sentencia STL 10716)
	Plan de mejoras para áreas protegidas (Contraloría)
	Plan de mejoras para humedales (Procuraduría)
Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	Fortalecimiento del grupo de investigación
	Paisaje Cultural Cafetero
	Plataformas colaborativas conformadas para la articulación de las inversiones y acciones públicas y privadas alrededor de las cuencas hidrográficas
	Ruta de respuesta ambiental construida, implementada, con seguimiento y evaluación
	Fortalecimiento financiero y económico para la gestión ambiental
	Gestión del conocimiento en biodiversidad y sus servicios ecosistémicos
	Monitoreo ambiental (incluir analítica de datos)



Subdirección Administrativa y Financiera	Propuesta de descentralización (cómo mejoramos y cómo somos más eficientes)
	Fortalecimiento institucional (capacidades de funcionarios, capacitación y formación en temas que respondan a las necesidades de la Corporación, infraestructura física)
Secretaría General	Atención de pasivos de sancionatorios

Los mencionados temás fueron priorizados por las subdirecciones y/o dependencias con el fin de focalizar los esfuerzos de la Corporación y el compendio de las matrices fueron insumo de trabajo para la fase 2 del ejercicio interno.

Fase 2. Talleres internos para la construcción del plan de acción

Objetivo general

Construir el componente programático del plan de acción cuatrienal para el periodo 2024-2027

Objetivos Específicos

- Definir los asuntos que no pueden quedar por fuera del P.A.
- Definir los programas y proyectos que den cobertura a los asuntos definidos
- Definir las metas e indicadores para cada una de las acciones del P.A.

Con base en la información derivada de los documentos de análisis, referentes normativos y de planificación y los ejercicios participativos, entre otros, se construye una primera propuesta relacionada con pilares, programas y proyectos que pueden servir de orientación para el desarrollo del ejercicio de construcción del PAC en su componente programático. Este insumo igualmente, sirvió de referente para determinar la manera como se movilizaría la participación de los actores internos alrededor del propósito central ya mencionado. Dicha estructura inicial de trabajo se presenta a continuación:

Figura 2. Propuesta de trabajo inicial de estructura programática del PAC

PLAN DE ACCIÓN 2024-2027

PROGRAMAS PLANES PROYECTOS PROGRAMAS PROYECTOS	1. BIOTERRITORIO SOSTENIBLE	2. BIODESARROLLO SOSTENIBLE	3. APROPIACIÓN DEL BIOTERRITORIO
	1.1 BIODIVERSIDAD Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	2.1 RIESGOS AMBIENTALES Y RESILIENCIA CLIMÁTICA	3.1 GOBERNABILIDAD DEL BIOTERRITORIO
	1.1.1 Acciones estructurales para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (3202)	2.1.1 Gestión de Riesgos Ambientales (3206)	3.1.1 Autoridad ambiental en el bioterritorio (3201)
	1.1.2 Gestión del conocimiento e innovación para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (3204)	2.1.2 Gestión ambiental del agua, suelo y el aire (3201)	3.1.2 Gestión financiera y transparencia en la gestión administrativa (3299)
		2.1.3 Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima (3206)	3.1.3 Modernización institucional (3299)
	1.2 PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO DEL BIOTERRITORIO	2.2 RESPONSABILIDAD AMBIENTAL SECTORIAL	3.2 GOBERNANZA AMBIENTAL
	1.2.1 Recurso hídrico y ordenamiento del bioterritorio (3203)	2.2.1 Bioeconomía y sostenibilidad (3201)	3.2.1 Comunicación y apropiación del patrimonio cultural (3208)
	1.2.2 Instrumentos de planificación, seguimiento y control ambiental del bioterritorio (3205)	2.2.2 Convergencia e integración ambiental regional (3201)	3.2.2 Diálogos y consensos ambientales (3208)
			3.2.3 Acciones ambientales diferenciales (3201)

Alistamiento

La construcción del PAC implica una mirada amplia, colectiva y técnica que recoge el conocimiento de la Corporación y su experticia, por lo cual y considerando la estructura de trabajo propuesta para el componente programático se establecieron 3 jornadas completas de trabajo así:

Tabla 7. Cronograma de talleres internos

Pilar 1: Bioterritorio Sostenible	Pilar 2: Biodesarrollo Sostenible	Pilar 3: Apropiación del Bioterritorio
22 de marzo	19 de marzo	20 de marzo
CIMAD	CIMAD	CIMAD
Universidad de Manizales	Universidad de Manizales	Universidad de Manizales
8:00 am a 6:00 pm	8:00 am a 6:00 pm	8:00 am a 6:00 pm

Considerando lo anterior, la Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio, extiende la invitación a las diferentes subdirecciones de acuerdo a su rol, responsabilidad e interés de generar aportes en cada pilar con observación de los programas y proyectos en el vinculado: las personas convocadas atienden a las siguientes dependencias:

Tabla 8. Número de personas convocadas por dependencias ejercicios internos²

DEPENDENCIAS	martes 19 de marzo PILAR 2. BIOECONOMÍA Y SOSTENIBILIDAD	miércoles 20 de marzo PILAR 3. APROPIACIÓN DEL BIOTERRITORIO	Viernes 22 de marzo PILAR 1. BIOTERRITORIO SOSTENIBLE
Subdirección de Planificación Ambiental del Territorio	7	14	10
Subdirección de Infraestructura Ambiental	4	x	2
Subdirección de Biodiversidad y Ecosistemas	4	3	6
Subdirección de Evaluación y Seguimiento Ambiental	5	4	5
Subdirección Administrativa y Financiera	X	5	X
Secretaría General	X	2	X
Control Interno y Control Disciplinario	X	2	X
Comunicaciones	x	3	X
Total	20	33	23

Diseño metodológico

a) Fundamentos técnicos para la movilización del diálogo

La conversación para construcción del plan de acción estuvo motivada por tres asuntos estructurales, el primero la socialización de las tres categorías que emergieron del relacionamiento de instrumentos y documentos como:

- **Territorio sostenible**
- **Productividad con sostenibilidad**
- **Gobernanza ambiental**

Segundo, relacionado con los tres asuntos clave de las agendas y políticas ambientales que son el centro de la conversación sobre sostenibilidad.

- **La gestión sostenible del agua**

² Ver carpeta de Participación. Ejercicios internos. Fase 2. Base de datos convocatoria talleres internos

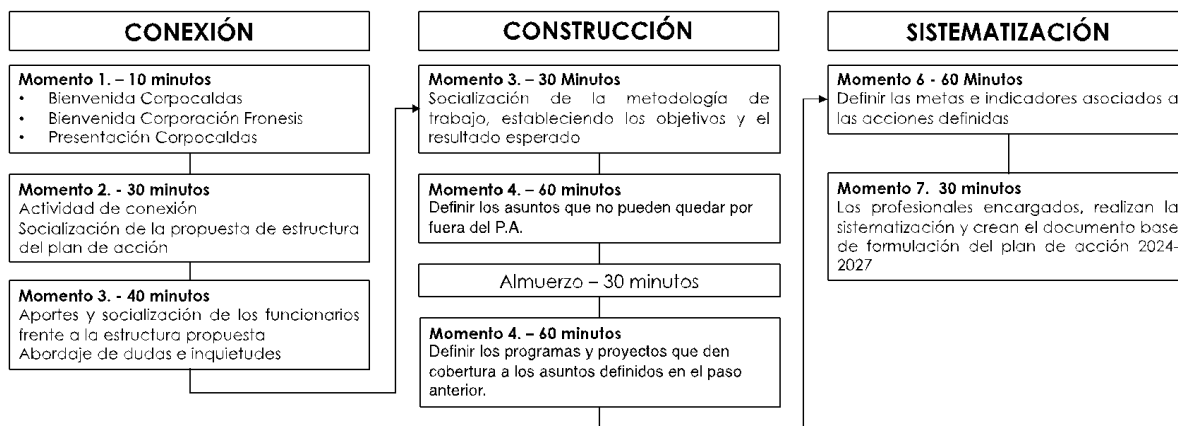
- **Personas ambientalmente responsables**
- **La protección de la biodiversidad**

Finalmente, se realizó la socialización de la estructura del plan de acción en función de pilares, programas, proyectos, acciones, metas e indicadores como insumo base para la conversación de los equipos y la construcción del plan de acción³.

b) Momentos del taller

El taller se diseñó para que los funcionarios de las subdirecciones trabajaran en tres momentos, primero el de conexión para lograr que los actores empaticen y se acerquen para dialogar con confianza, el segundo momento para construir el plan de acción y un tercer momento para sistematizar la información. Los anteriores momentos se detallan a continuación

Figura 3. *Momentos del taller*



c) Desarrollo de Herramientas e instrumentos de apoyo

Considerando el diseño metodológico y momentos del taller, se construyeron los siguientes insumos a ser dispuestos al servicio de cada encuentro:

- **Presentación de apoyo:** La cual establecía los momentos del taller, su objetivo y los pasos a ser desarrollados en cada momento del mismo.

³ Ver carpeta de Participación. Ejercicios internos. Fase 2. Presentación de apoyo

- *Presentación de propuesta de estructura del plan de acción:* La cual incorporaba información de valor relacionada con los pilares, programas y proyectos propuestos para focalizar el diálogo de los equipos.⁴
- *Herramienta de estructuración del plan de acción:* Por medio del cual se facilitó la construcción del plan de acción abordando los tres momentos de la conversación, identificación de asuntos, definición de programas y proyectos y el establecimiento de acciones, metas e indicadores.

Figura 4. Ejemplo - Instrumento de estructuración del plan de acción

MOMENTO 1. IDENTIFICAR ASUNTOS					
OBJETIVO					
Definir los asuntos que no pueden quedar por fuera del P.A.					
INSTRUCCIONES					
1. Revisar la matriz de análisis del P.A. anterior que se trabajó en las subdirecciones, la matriz de asuntos propuestos en los municipios, el PGAR, la síntesis ambiental y las sentencias definidas.					
2. Construir la lista de asuntos que consideran pertinentes y que dan origen a los proyectos del P.A.					
MOMENTO 2. DEFINIR PROGRAMAS Y PROYECTOS					
OBJETIVO					
Definir los programas y proyectos que den cobertura a los asuntos definidos en el paso anterior.					
INSTRUCCIONES					
1. Definir los programas asociados al Pilar. Para cada uno definir el nombre y el objetivo. Tener en cuenta la lista de asuntos definidos en el primer momento.					
2. Definir los proyectos asociados a los programas. Para cada proyecto definir nombre, objetivo y código asociado al catálogo de productos de la DN					
3. Documentos de referencia: Matriz PGAR de seguimiento, Matriz de PAC anterior dependencias, nuevos retos y lineamientos dirección Códigos DI					
MOMENTO 3. ESTABLECER LAS ACCIONES, METAS E INDICADORES					
OBJETIVO					
Definir las acciones con su respectiva meta e indicador					
INSTRUCCIONES					
1. Definir para cada proyecto las acciones que se planea realizar para lograr el objetivo del proyecto.					
2. Establecer para cada acción una meta logable y medible a través de un indicador formulado correctamente					
3. Asociar cada actividad con el código del catálogo de productos de la DNP					
4. Apoyarse en la lista de indicadores mínimos y los indicadores IEDI					
5. Documentos de referencia: Matriz PGAR seguimiento, Matriz Seguimiento PAC anterior, Códigos DNP, Matriz articulación indicadores PGAR, IEDI, IMG, ASOCA					

- *Instrumento de sistematización del plan de acción:* El cual se diseñó para que los profesionales encargados de sistematizar la información entregada por los participantes lo realizarán de manera ordenada con la estructura propuesta.

⁴ Ver carpeta Participación. Ejercicios internos. Fase 2. Presentación de apoyo



- *Documentos de apoyo:* dirigidos a la consulta de información de referencia, normativa, de consulta y diagnóstica para la construcción del componente programático. Estos documentos fueron:
 - Matriz de estructuración del plan de acción
 - Matriz análisis PAC anterior
 - Matriz asuntos priorizados por municipios
 - Matriz asuntos priorizados Comunidades Indígenas de Caldas
 - Matriz asuntos priorizados Comunidades NARP
 - Matriz PGAR
 - Catálogo de productos de la DNP
 - Indicadores mínimos de gestión
 - Indicadores IEDI
 - Síntesis ambiental
 - Sentencias⁵

d) Tiempo destinado y agenda del encuentro

El ejercicio participativo se proyectó para ser desarrollado en seis (6) horas y su ampliación en tiempo dependió del trabajo y particularidades de cada grupo. La agenda de trabajo fue la siguiente:

1. Bienvenida Corpocaldas
2. Actividad de Conexión
3. Presentación articulación y categorías del plan
4. Presentación del instrumento de construcción del plan de acción
5. Taller participativo para la construcción del P.A. 2024-2027
6. Cierre

e) Pasos para la ejecución de la metodología del taller

Una vez realizados los puntos 1 a 4 de la agenda, se continuó con el desarrollo del taller. A continuación, se detalla el desarrollo de los pasos relacionados con cada momento y el uso de la herramienta dispuesta para ello

Tabla 9. Pasos para el desarrollo metodológico

Paso	Instrucciones	Imagen de referencia
------	---------------	----------------------

⁵ Ver carpeta Participación. Ejercicios internos. Fase 2. Documentos técnicos talleres internos

MOMENTO 1. IDENTIFICAR ASUNTOS	<div><div>1. Revisar la matriz de análisis del P.A. anterior que se trabajó en las subdirecciones, la matriz de asuntos propuestos en los municipios, el PGAR, la síntesis ambiental y las sentencias definidas.</div><div>2. Construir la lista de asuntos que consideran pertinentes y que dan origen a los proyectos del P.A.</div></div>	<table><tr><th colspan="4">ASUNTOS QUE REITORA</th></tr><tr><td>- Recuperación de la estructura ecológica principal</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Cuidado de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Gestión del conocimiento en biodiversidad y los servicios ecosistémicos</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Gestión integral del recurso hídrico</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Gestión integral de aire</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Gestión integral de suelo</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Uso y manejo de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Administración de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos (Fauna y Flora)</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Formulación y actualización de instrumentos de planificación ambiental, sectorial y ordenamiento territorial</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Incorporación de los instrumentos de planificación ambiental</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Acompañamiento en planes de ordenamiento territorial</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Planes de manejo de áreas protegidas y ecosistemas estratégicos</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Estrategias de desarrollo sostenible</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>- Planes de acción climática</td><td></td><td></td><td></td></tr></table> <div>ASUNTOS QUE NO PUEDEN QUEDAR POR FUERA DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL P.A.</div> <table><tr><th colspan="4">LISTA DE ASUNTOS DESDE LAS SUBDIRECCIONES</th></tr><tr><td colspan="4">Documento de referencia: Matriz PAC anterior, nuevas propuestas o retos, lineamientos dirección</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>	ASUNTOS QUE REITORA				- Recuperación de la estructura ecológica principal				- Cuidado de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos				- Gestión del conocimiento en biodiversidad y los servicios ecosistémicos				- Gestión integral del recurso hídrico				- Gestión integral de aire				- Gestión integral de suelo				- Uso y manejo de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos				- Administración de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos (Fauna y Flora)				- Formulación y actualización de instrumentos de planificación ambiental, sectorial y ordenamiento territorial				- Incorporación de los instrumentos de planificación ambiental				- Acompañamiento en planes de ordenamiento territorial				- Planes de manejo de áreas protegidas y ecosistemas estratégicos				- Estrategias de desarrollo sostenible				- Planes de acción climática				LISTA DE ASUNTOS DESDE LAS SUBDIRECCIONES				Documento de referencia: Matriz PAC anterior, nuevas propuestas o retos, lineamientos dirección																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
	ASUNTOS QUE REITORA																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
- Recuperación de la estructura ecológica principal																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Cuidado de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Gestión del conocimiento en biodiversidad y los servicios ecosistémicos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Gestión integral del recurso hídrico																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Gestión integral de aire																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Gestión integral de suelo																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Uso y manejo de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Administración de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos (Fauna y Flora)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Formulación y actualización de instrumentos de planificación ambiental, sectorial y ordenamiento territorial																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Incorporación de los instrumentos de planificación ambiental																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Acompañamiento en planes de ordenamiento territorial																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Planes de manejo de áreas protegidas y ecosistemas estratégicos																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Estrategias de desarrollo sostenible																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
- Planes de acción climática																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
LISTA DE ASUNTOS DESDE LAS SUBDIRECCIONES																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Documento de referencia: Matriz PAC anterior, nuevas propuestas o retos, lineamientos dirección																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														

MOMENTO 3.

ESTABLECER LAS

ACCIONES, METAS E

INDICADORES

1. Definir para cada proyecto las acciones que se planea realizar para lograr el objetivo del proyecto.

2. Establecer para cada acción una meta lograble y medible a través de un indicador formulado correctamente

3. Asociar cada actividad con el código del catálogo de productos de la DNP

4. Apoyarse en la lista de indicadores mínimos y los indicadores IEDI

5. Documentos de referencia: Matriz PGAR seguimiento, Matriz Seguimiento PAC anterior, Códigos DNP, Matriz articulación indicadores PGAR, IEDI, IMG, ASOCARS

PILAR 1

BIOTERRITORIO SOSTENIBLE

Este pilar está orientado al desarrollo de acciones estructurales encaminadas a la conservación y uso sostenible de la biodiversidad a través de la planificación del territorio alrededor del agua y su ordenamiento en cuencas ambientales, tomando en cuenta las características físicas y culturales, para generar de manera integral y sostenible la biodiversidad, los servicios ecosistémicos y las actividades humanas. Para lograrlo, es necesario un esfuerzo conjunto de todos los actores asociados que tienen intereses en el territorio.

PROGRAMA 1.1

BIODIVERSIDAD Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA

Incrementar el activo natural del Departamento de Caldas, mediante la protección y conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para mejorar en el tiempo los procesos ecológicos.

PROYECTO

NOMBRE

CÓDIGO DNP

PROYECTO 1.1.1

Acciones estructurales para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos

3202

OBJETIVO DEL PROYECTO

0

CÓDIGO

ACCIONES (INFINITO)

LÍNEA BASE (2023)

META (CANTIDAD)

UNIDAD DE MEDIDA

INDICADOR FÓRMULA

CÓDIGO DNP

1.1.1.1

1.1.1.2

1.1.1.3

1.1.1.4

1.1.1.5

PROYECTO

NOMBRE

CÓDIGO DNP

PROYECTO 1.1.2

Gestión del conocimiento e innovación para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos

3204

OBJETIVO DEL PROYECTO

0

CÓDIGO

ACCIONES (INFINITO)

LÍNEA BASE (2023)

META (CANTIDAD)

UNIDAD DE MEDIDA

INDICADOR FÓRMULA

CÓDIGO DNP

1.1.2.1

1.1.2.2

1.1.2.3

1.1.2.4

1.1.2.5

OTRO PROYECTO

NOMBRE

CÓDIGO DNP

PROYECTO 1.1.3

OBJETIVO DEL PROYECTO

0

CÓDIGO

ACCIONES (INFINITO)

LÍNEA BASE (2023)

META (CANTIDAD)

UNIDAD DE MEDIDA

INDICADOR FÓRMULA

CÓDIGO DNP

1.1.3.1

1.1.3.2

1.1.3.3

1.1.3.4

1.1.3.5

Ejecución del Taller y Resultados Obtenidos

De acuerdo a la convocatoria realizada y la participación esperada por cada pilar, se puede inferir por los datos consolidados y que se presentan a continuación, que la respuesta superó las expectativas iniciales de asistencia, lo cual refleja un compromiso permanente con los propósitos institucionales

Tabla 10. Número de personas convocadas vrs asistentes - talleres internos⁶

Número	Pilar 1: Bioterritorio Sostenible 22 de marzo	Pilar 2: BIODesarrollo Sostenible 19 de marzo	Pilar 3: Apropiación del Bioterritorio 20 de marzo	Total
Convocados	23	20	33	76
Asistentes	30	29	28	87

En el marco del desarrollo metodológico, los grupos se subdividieron considerando los programas que integraban el pilar propuesto para iniciar el proceso de revisión de información y la construcción del componente programático a cargo de cada equipo. Como resultado de dichos ejercicios emerge una nueva estructura programática para el PAC sugerida para ser revisada por parte de la alta dirección de la

⁶ Ver carpeta de Participación. Ejercicios internos. Fase 2. Asistencias

entidad, toda vez que las reflexiones de los participantes permitieron analizar el direccionamiento de pilares, programas y proyectos, los cuales fueron validados, mejorados, cambiados o suprimidos según el análisis técnico grupal.

Figura 5. Estructura emergente de los talleres internos para validación de alta dirección

PILARES, PROGRAMAS Y PROYECTOS DEL PLAN DE ACCIÓN 2024-2027			
	PROGRAMAS PILARES		
	1. BIOTERRITORIO SOSTENIBLE	2. BIODesarrollo SOSTENIBLE	3. APROPIACIÓN DEL BIOTERRITORIO
	1.1 BIODIVERSIDAD Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS	2.1 RIESGOS AMBIENTALES Y CAMBIO CLIMÁTICO	3.1 GOBERNABILIDAD DEL BIOTERRITORIO
PROYECTOS	1.1.1 Acciones misionales para la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (3202)	2.1.1 Gestión de Riesgos Ambientales (3205)	3.1.1 Autoridad ambiental en el bioterritorio (3201)
	1.1.2 Gestión del conocimiento e innovación para la conservación y uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos (3204)	2.1.2 Gestión para la adaptación y mitigación del cambio climático (3206-3205)	3.1.2 Gestión financiera (3299)
	1.1.3 Gestión de fauna silvestre (3202)		3.1.3 Modernización y fortalecimiento institucional (3299)
PROGRAMAS	1.2 PLANIFICACIÓN Y ORDENAMIENTO DEL BIOTERRITORIO	2.2 RESPONSABILIDAD AMBIENTAL SECTORIAL	3.2 GOBERNANZA AMBIENTAL
	1.2.1 Agua y ordenamiento del bioterritorio (3203)	2.2.1 Bioeconomía y sostenibilidad (3201)	3.2.1 Educación y comunicación para la apropiación del bioterritorio (3208)
	1.2.2 Instrumentos de planificación, seguimiento y control ambiental del bioterritorio (3205)	2.2.2 Convergencia e integración ambiental regional (3201)	3.2.2 Diálogos y consensos ambientales (3208)
PROYECTOS			3.2.3 Acciones ambientales diferenciales (3201)

Derivado de los ejercicios grupales se generaron las matrices programáticas de cada pilar, las cuales fueron insumo fundamental para la consolidación final de las acciones operativas del PAC⁷. Este instrumento de propuesta fue revisado y planteado con recomendaciones para ser evaluadas por parte del equipo directivo de la entidad⁸.

⁷ Ver carpeta Participación. Ejercicios internos. Componente programático propuesto talleres internos

⁸ Ver carpeta Participación. Ejercicios internos. Pilares comentados equipo metodológico